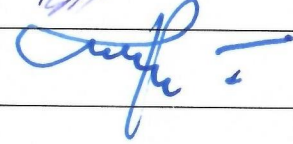


ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ № 10085377
 Совершенствование единой муниципальной системы оценки качества образования в
 Старооскольском городском округе
 (наименование проекта)

1. Основные положения

Куратор проекта: Халеева Светлана Васильевна, начальник управления образования администрации Старооскольского городского округа	
Руководитель проекта: Лунева София Николаевна, директор муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»	
Председатель экспертной комиссии по рассмотрению проектов: Сергиенко Александр Николаевич, глава администрации Старооскольского городского округа	

2. Календарный план-график работ по проекту

Код		Название работы/процесса	Дл-ть, дн.	Начало	Окончание	Документ о выполнении	ФИО исполнителя
код	тип						
1		Разработка и апробация инструментария для проведения независимых мониторинговых исследований результатов освоения образовательных программ по учебным предметам	76	15.01.2019	30.04.2019	Отчет об окончании блока работ	Лунева София Николаевна
1.1.	Р	Проведение организационных мероприятий, утверждение состава рабочих групп	13	15.01.2019	31.01.2019	Приказ МБУ «СЦОКО» об утверждении состава рабочих групп.	Сысоева Валентина Серафимовна
1.2.	Р	Разработка инструкций для участников МДР: муниципального координатора, ответственных лиц образовательной организации, независимых наблюдателей	20	01.02.2019	28.02.2019	Приказ МБУ «СЦОКО» об утверждении инструкций для участников МДР	Зиборова Елена Владимировна
1.3.	Р	Разработка инструментария для проведения процедуры оценки качества образования, алгоритмов сбора контекстной информации и обработки полученных данных	21	01.03.2019	31.03.2019	Приказ МБУ «СЦОКО» об утверждении инструментария для	Зиборова Елена Владимировна

						проведения процедуры оценки качества образования	
1.4.	Р	Апробация инструментария для проведения процедуры оценки качества образования: проведение контрольно-оценочных процедур по разработанному инструментарию (по заявкам ОО)	22	01.04.2019	30.04.2019	Приказ управления образования о проведении контрольно-оценочной процедуры	Чайка Марина Сергеевна
2		Создание и ведение муниципальной компьютерной базы результатов процедур оценки качества образования федерального, регионального, муниципального уровней для осуществления статистических и мониторинговых исследований	355	01.01.2019	31.05.2020	Отчет об окончании блока работ	Лунева София Николаевна
2.1.	Р	Проведение комплексного анализа базы данных, сформированной на основе данных о результатах процедур оценки качества образования и государственных итоговых аттестаций за 5 лет.	57	01.01.2019	31.03.2019	Аналитическая информация	Черникова Наталья Викторовна
2.2.	Р	Мониторинг ведения базы данных результатов процедур оценки качества образования	59	01.04.2019	30.06.2019	Аналитическая информация	Помельникова Екатерина Фёдоровна
2.3.	Р	Мониторинг ведения базы данных результатов процедур оценки качества образования	66	01.07.2019	30.09.2019	Аналитическая информация	Бармина Светлана Викторовна
2.4.	Р	Мониторинг ведения базы данных результатов процедур оценки качества образования	65	01.10.2019	31.12.2019	Аналитическая информация	Помельникова Екатерина Фёдоровна
2.5.	Р	Проведение комплексного анализа базы данных, сформированной на основе данных о результатах процедур оценки качества образования и государственных итоговых аттестаций за 5 лет.	64	01.01.2020	31.03.2020	Аналитическая информация	Черникова Наталья Викторовна
2.6.	Р	Мониторинг ведения базы данных результатов процедур оценки качества образования	43	01.04.2019	31.05.2020	Аналитическая информация	Бармина Светлана Викторовна

3.		Осуществление перехода общеобразовательных организаций на электронные журналы в ИСОУ «Виртуальная школа»	152	01.03.2019	30.09.2019	Отчет об окончании блока работ	Лунева София Николаевна
3.1.	Р	Мониторинг ведения электронных журналов в общеобразовательных организациях Старооскольского городского округа	11	01.03.2019	15.03.2019	Скриншот страницы	Ушакова Ирина Геннадьевна
3.2.	Р	Мониторинг заполнения информации по образовательному процессу	11	01.04.2019	15.04.2019	Скриншот страницы	Зеленский Виктор Владимирович
3.3.	Р	Мониторинг заполнения информации по обучающимся	11	01.05.2019	15.05.2019	Скриншот страницы	Ушакова Ирина Геннадьевна
3.4.	Р	Мониторинг заполнения информации по сотрудникам, заполнения электронного портфолио обучающегося	10	01.06.2019	15.06.2019	Скриншот страницы	Зеленский Виктор Владимирович
3.5.	Р	Мониторинг ведения электронных журналов в общеобразовательных организациях Старооскольского городского округа	11	15.09.2019	30.09.2019	Скриншот страницы	Ушакова Ирина Геннадьевна
4.		Проведение методических семинаров для руководителей общеобразовательных организаций по вопросам оценки качества образования, внеучебных и учебных достижений обучающихся	196	01.08.2019	30.04.2020	Отчет об окончании блока работ	Лунева София Николаевна
4.1.	Р	Организационные мероприятия и проведение методического семинара «Обеспечение объективности образовательных результатов в рамках конкретной оценочной процедуры в образовательных организациях».	43	01.08.2019	30.09.2019	Приказ управления образования администрации Старооскольского городского округа	Степучева Галина Анатольевна
4.2.	Р	Разработка инструктивно-методических материалов по итогам семинара.	23	01.10.2019	31.10.2019	Сборник инструктивно-методических материалов	Сысоева Валентина Серафимовна
4.3.	Р	Организационные мероприятия и проведение методического семинара «Оценка качества образовательных результатов в общеобразовательных организациях»	44	01.03.2020	30.03.2020	Приказы управления образования администрации Старооскольского городского округа	Степучева Галина Анатольевна

4.4.	Р	Разработка инструктивно-методических материалов по итогам семинара.	22	01.04.2020	30.04.2020	Сборник инструктивно-методических материалов	Сысоева Валентина Серафимовна
5.		Проведение муниципальных диагностических работ	172	01.09.2019	30.04.2020	Отчет об окончании блока работ	Лунева София Николаевна
5.1.	Р	Проведение статистического анализа данных с целью ранжирования образовательных предметов и выбора образовательного предмета, для проведения МДР	10	01.09.2019	15.09.2019	Аналитическая информация	Зиборова Елена Владимировна
5.2.	Р	Разработка плана-графика проведения оценочной процедуры.	11	16.09.2019	30.09.2019	План-график проведения оценочных процедур	Сысоева Валентина Серафимовна
5.3.	Р	Формирование банка данных муниципальных общественных наблюдателей.	13	15.10.2019	31.10.2019	Скриншот страницы	Ушакова Валентина Викторовна
5.4.	Р	Обучение и аккредитация общественных наблюдателей	10	01.11.2019	15.11.2019	Приказы управления образования администрации Старооскольского городского округа	Халеева Светлана Васильевна
5.5.	Р	Проведение процедуры МДР.	29	20.11.2019	20.12.2019	Приказ управления образования	Чайка Марина Сергеевна
5.6.	Р	Анализ результатов оценочной процедуры в аспекте – связей между результатами МДР и другими оценочными процедурами.	14	01.01.2020	20.01.2020	Аналитическая информация	Лупехина Дарья Николаевна
5.7.	Р	Проведение процедуры МДР.	37	10.02.2020	31.03.2020	Приказ управления образования	Чайка Марина Сергеевна
5.8.	Р	Анализ результатов оценочной процедуры в аспекте объективности результатов оценочных процедуры	22	01.04.2020	30.04.2020	Аналитическая информация	Лупехина Дарья Николаевна
И т о г о:			355	01.01.2019	31.05.2020		

3. Бюджет проекта

Код	Название работы/процесса	Сумма	Бюджетные источники, тыс. руб.			Внебюджетные источники, тыс. руб.		
			фед.	обл.	мест.	средства хоз.суб-та	заемные средств а	Прочие
1	Разработка и апробация инструментария для проведения независимых мониторинговых исследований результатов освоения образовательных программ по учебным предметам	0	0	0	0	0	0	0
1.1.	Проведение организационных мероприятий, утверждение состава рабочих групп	0	0	0	0	0	0	0
1.2.	Разработка инструкций для участников МДР: муниципального координатора, ответственных лиц образовательной организации, независимых наблюдателей	0	0	0	0	0	0	0
1.3.	Разработка инструментария для проведения процедуры оценки качества образования, алгоритмов сбора контекстной информации и обработки полученных данных	0	0	0	0	0	0	0
1.4.	Апробация инструментария для проведения процедуры оценки качества образования: проведение контрольно-оценочных процедур по разработанному инструментарии (по заявкам ОО)	0	0	0	0	0	0	0
2	Создание и ведение муниципальной компьютерной базы результатов процедур оценки качества образования федерального, регионального, муниципального уровней для осуществления статистических и мониторинговых исследований	0	0	0	0	0	0	0
2.1.	Проведение комплексного анализа базы данных, сформированной на основе данных о результатах процедур оценки качества образования и государственных итоговых аттестаций за 5 лет.	0	0	0	0	0	0	0

Код	Название работы/процесса	Сумма	Бюджетные источники, тыс. руб.			Внебюджетные источники, тыс. руб.		
2.2.	Мониторинг ведения базы данных результатов процедур оценки качества образования	0	0	0	0	0	0	0
2.3.	Мониторинг ведения базы данных результатов процедур оценки качества образования	0	0	0	0	0	0	0
2.4.	Мониторинг ведения базы данных результатов процедур оценки качества образования	0	0	0	0	0	0	0
2.5.	Проведение комплексного анализа базы данных, сформированной на основе данных о результатах процедур оценки качества образования и государственных итоговых аттестаций за 5 лет.	0	0	0	0	0	0	0
2.6.	Мониторинг ведения базы данных результатов процедур оценки качества образования	0	0	0	0	0	0	0
3.	Осуществление перехода общеобразовательных организаций на электронные журналы в ИСОУ «Виртуальная школа»	0	0	0	0	0	0	0
3.1.	Мониторинг ведения электронных журналов в общеобразовательных организациях Старооскольского городского округа	0	0	0	0	0	0	0
3.2.	Мониторинг заполнения информации по образовательному процессу	0	0	0	0	0	0	0
3.3.	Мониторинг заполнения информации по обучающимся	0	0	0	0	0	0	0
3.4.	Мониторинг заполнения информации по сотрудникам, заполнения электронного портфолио обучающегося	0	0	0	0	0	0	0
3.5.	Мониторинг ведения электронных журналов в общеобразовательных организациях Старооскольского городского округа	0	0	0	0	0	0	0
4.	Проведение методических семинаров для	0	0	0	0	0	0	0

Код	Название работы/процесса	Сумма	Бюджетные источники, тыс. руб.			Внебюджетные источники, тыс. руб.		
	руководителей общеобразовательных организаций по вопросам оценки качества образования, внеучебных и учебных достижений обучающихся							
4.1.	Организационные мероприятия и проведение методического семинара «Обеспечение объективности образовательных результатов в рамках конкретной оценочной процедуры в образовательных организациях».	0	0	0	0	0	0	0
4.2.	Разработка инструктивно-методических материалов по итогам семинара.	0	0	0	0	0	0	0
4.3.	Организационные мероприятия и проведение методического семинара «Оценка качества образовательных результатов в общеобразовательных организациях»	0	0	0	0	0	0	0
4.4.	Разработка инструктивно-методических материалов по итогам семинара.	0	0	0	0	0	0	0
5.	Проведение муниципальных диагностических работ	0	0	0	0	0	0	0
5.1.	Проведение статистического анализа данных с целью ранжирования образовательных предметов и выбора образовательного предмета, для проведения МДР	0	0	0	0	0	0	0
5.2.	Разработка плана-графика проведения оценочной процедуры.	0	0	0	0	0	0	0
5.3.	Формирование банка данных муниципальных общественных наблюдателей.	0	0	0	0	0	0	0
5.4.	Обучение и аккредитация общественных наблюдателей	0	0	0	0	0	0	0
5.5.	Проведение процедуры МДР.	0	0	0	0	0	0	0
5.6.	Анализ результатов оценочной процедуры в аспекте – связей между результатами МДР и другими оценочными процедурами.	0	0	0	0	0	0	0

Код	Название работы/процесса	Сумма	Бюджетные источники, тыс. руб.			Внебюджетные источники, тыс. руб.		
5.7.	Проведение процедуры МДР.	0	0	0	0	0	0	0
5.8.	Анализ результатов оценочной процедуры в аспекте объективности результатов оценочных процедуры	0	0	0	0	0	0	0

4. Риски проекта

№	Риск	Ожидаемые последствия	Предупреждение наступления риска		Действия в случае наступления риска
			Мероприятия по предупреждению	ФИО ответственного исполнителя	
1	Проблемы при создании и ведении компьютерной базы результатов процедур оценки качества	Срыв сроков реализации проекта	Своевременная подготовка ресурсов сервера МБУ «СЦОКО» и обновление ПО	Черникова Н.В.	Привлечение специалистов общеобразовательных организаций к решению технических проблем
2	Отсутствие общеобразовательных организаций, желающих принять участие в апробации инструментария для проведения процедуры оценки качества образования: проведение контрольно-оценочных процедур по разработанному инструментарии	Срыв сроков реализации проекта	Проведение разъяснительной работы с руководителями общеобразовательных организаций	Лунева С.Н.	Определение управлением образования администрации Старооскольского городского округа школ, участников реализации проекта.
3.	Отказ родителей (законных представителей) обучающихся	Недостижение цели проекта	Проведение разъяснительной работы с родителями (законными представителями) обучающихся	Ушакова И.Г.	Предоставление информации о текущей успеваемости в соответствии с нормативно-правовыми актами, регламентирующими

№	Риск	Ожидаемые	Предупреждение наступления риска		Действия в случае наступления
	общеобразовательных организаций от получения услуги в ИСОУ «Виртуальная школа»				предоставление услуги

5. Команда проекта

№	ФИО, должность	Ранг в области ПУ	Роль в проекте	Основание участия в проекте
1.	Халеева Светлана Васильевна, начальник управления образования администрации Старооскольского городского округа	Проектный менеджер 4 класса	Куратор проекта	Распоряжение главы администрации Старооскольского городского округа от 17 декабря 2018 года № 222-ро
2.	Лунева София Николаевна, директор муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Руководитель проекта	
3.	Чайка Марина Сергеевна, заместитель директора муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Администратор проекта	
4.	Черникова Наталья Викторовна, заместитель директора муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Оператор мониторинга проекта	
5.	Ушакова Ирина Геннадьевна, заместитель начальника управления образования администрации Старооскольского городского округа		Член рабочей группы (Р)	
6.	Степучева Галина Анатольевна, начальник отдела методического сопровождения общего образования муниципального бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Старооскольский институт развития образования»		Член рабочей группы (Р)	

7.	Сысоева Валентина Серафимовна, начальник отдела мониторинга качества образования муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Член рабочей группы (Р)	
8.	Зиборова Елена Владимировна, методист отдела мониторинга качества образования муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Член рабочей группы (Р)	
9.	Ушакова Валентина Викторовна, методист отдела мониторинга качества образования муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Член рабочей группы (Р)	
10.	Помельникова Екатерина Фёдоровна, методист отдела информатизации муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Член рабочей группы (Р)	
11.	Лупехина Дарья Николаевна, методист отдела мониторинга качества муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Член рабочей группы (Р)	
12.	Зеленский Виктор Владимирович, оператор ЭВМ муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Член рабочей группы (Р)	
13.	Бармина Светлана Викторовна, оператор ЭВМ муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Член рабочей группы (Р)	

6. Планирование коммуникаций

Тема	Участники	Ответственный	Форма	Периодичность
Отчет о статусе проекта	Куратор проекта Руководитель проекта	Руководитель проекта	Аналитическая записка	Еженедельно (понедельник)
Отчет о ходе реализации проекта	Руководитель проекта Администратора проекта	Администратора проекта	Аналитическая записка	Согласно срокам плана управления проектом.
Рабочие встречи	Руководитель проекта Члены рабочей группы	Администратора проекта	Очные встречи (протокол по итогам очной встречи)	Не реже 1 раз в квартал