

УТВЕРЖДАЮ:

(куратор)

заместитель начальника управления образования
администрации

Старооскольского городского округа

(подпись) _____ (ФИО) /С.В.Халеева/
« 26 » _____ 2016 г.


УТВЕРЖДАЮ:

(председатель экспертной комиссии
по рассмотрению проектов в Старооскольском
городском округе)

Глава администрации
Старооскольского городского округа

(подпись) _____ (ФИО) /А.В.Гнедых /
« 26 » _____ 2016 г.
М.П.


План управления проектом

«Создание муниципального банка контрольно-измерительных материалов
для мониторинга и оценки качества образовательных достижений учащихся
общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа»

(полное наименование проекта)

Идентификационный номер 10079645

ПОДГОТОВИЛ:

(руководитель проекта)

директор муниципального бюджетного учреж-
дения «Старооскольский центр оценки качества
образования»

(подпись) _____ (ФИО) /А.А.Циммерман./
« 26 » _____ 2016 г.
М.П.


Общие сведения о документе

Основание для составления документа:	постановление Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 года №202-пп «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области»
Назначение документа:	детализация паспорта проекта и инициация блока работ по планированию проекта с точки зрения человеческих, финансовых и временных ресурсов
Количество экземпляров и место хранения:	выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятся у руководителя проекта, куратора проекта и председателя экспертной комиссии по рассмотрению проектов
Содержание:	1. Календарный план-график работ по проекту 2. Бюджет проекта 3. Участие области в реализации проекта 4. Риски проекта 5. Команда проекта 6. Планирование коммуникаций 7. Заинтересованные лица, инвесторы
Изменения:	изменения в плане управления проекта выполняются путем оформления ведомости изменений

1. Календарный план-график работ по проекту

Код работы	Название работы	Длительность, дни	Дата начала работ	Дата окончания работ (контрольная точка)	Документ, подтверждающий выполнение работы	ФИО ответственного исполнителя
1.	Подготовка и проведение организационного совещания с руководителями муниципальных методических объединений учителей русского языка, математики, физики, истории по вопросу персонального состава творческих групп учителей общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа	2	27.01.2016	28.01.2016	Протокол совещания	Чайка М.С.
2.	Собеседование с учителями - предметниками по вопросу участия в работе творческих групп учителей общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа	2	29.01.2016	01.02.2016	Приказ управления образования об утверждении состава творческих групп учителей	Сысоева В.С.
3.	Подготовка и проведение установочных 5-ти заседаний творческих групп учителей русского языка, математики, физики, истории, географии по определению плана работы и сроков выполнения заданий	3	02.02.2016	04.02.2016	Отчет МБУ «СЦОКО»	Черникова Н.В.
3.1.	Заседание творческих групп учителей русского языка по определению плана работы и сроков выполнения заданий	1	02.02.2016	02.02.2016	Протокол заседаний	Филонова О.А.
3.2.	Заседание творческих групп учителей математики и физики по определению плана работы и сроков выполнения заданий	1	03.02.2016	03.02.2016	Протоколы заседаний	Прудских А.Г.
3.3.	Заседание творческих групп учителей истории и географии по определению плана работы и сроков выполнения заданий	1	04.02.2016	04.02.2016	Протоколы заседаний	Самойлова Н.В.
4.	Подготовка и проведение 5-ти заседаний творческих групп учителей русского языка, математики, физики, истории, географии по вопросу определения структуры и содержания банка, структуры спецификаций, кодификаторов, де-	3	05.02.2016	09.02.2016	Отчет МБУ «СЦОКО»	Чайка М.С.

	моверсий контрольно-измерительных материалов, инструкций, бланков ответов					
4.1.	Заседание творческих групп учителей русского языка по вопросу определения структуры и содержания банка, структуры спецификаций, кодификаторов, демоверсий контрольно-измерительных материалов, инструкций, бланков ответов	1	05.02.2016	05.02.2016	Протокол заседания	Филонова О.А.
4.2.	Заседание творческих групп учителей математики и физики по вопросу определения структуры и содержания банка, структуры спецификаций, кодификаторов, демоверсий контрольно-измерительных материалов, инструкций, бланков ответов	1	08.02.2016	08.02.2016	Протоколы заседаний	Теплова М.Е.
4.3.	Заседание творческих групп учителей истории и географии по вопросу определения структуры и содержания банка, структуры спецификаций, кодификаторов, демоверсий контрольно-измерительных материалов, инструкций, бланков ответов	1	09.02.2016	09.02.2016	Протоколы заседаний	Кононова О.В.
5.	Подготовка контрольно-измерительных материалов по русскому языку, алгебре, физике, истории, географии для обучающихся 7-х, 8-х, 10-х классов	19	10.02.2016	09.03.2016	Отчет МБУ «СЦОКО»	Зиборова Е.В
5.1.	Проведение консультаций с членами творческих групп по вопросу соответствия разрабатываемых материалов структуре и содержанию банка	5	10.02.2016	16.02.2016	Информация МБУ «СЦОКО»	Филонова О.А.
5.2.	Подготовка разработанных контрольно-измерительных материалов для рассмотрения на общем собрании членов творческих групп	14	17.02.2016	09.03.2016	Информация МБУ «СЦОКО»	Прудских А.Г.
6.	Подготовка и проведение общего собрания членов творческих групп по рассмотрению разработанных контрольно-измерительных материалов. Корректировка и доработка КИМов (при необходимости)	5	10.03.2016	16.03.2016	Отчет МБУ «СЦОКО»	Сысоева В.С.
7.	Разработка методических рекомендаций по оценке качества учебных достижений обучающихся параллелей 7-х, 8-х, 10-х классов с по-	14	17.03.2016	05.04.2016	Проект методических рекомендаций по оценке качества учебных достижений обу-	Зиборова Е.В.

	мощью банка контрольно-измерительных материалов				чающихся параллелей 7-х, 8-х, 10-х классов с помощью банка контрольно-измерительных материалов	
7.1.	Общее заседание творческих групп учителей по вопросу определения структуры и содержания методических рекомендации по оценке качества учебных достижений обучающихся параллелей 7-х, 8-х, 10-х классов с помощью банка контрольно-измерительных материалов	1	17.03.2016	17.03.2016	Протокол заседания	Сысоева В.С.
7.2.	Проведение консультаций с членами творческих групп по вопросу соответствия разрабатываемых методических рекомендации по оценке качества учебных достижений обучающихся структуре и содержанию банка контрольно-измерительных материалов	13	18.03.2016	05.04.2016	Информация МБУ «СЦОКО»	Зиборова Е.В.
8.	Подготовка контрольно-измерительных материалов, методических рекомендаций к рассмотрению на муниципальном экспертном совете управления образования администрации Старооскольского городского округа	5	06.04.2016	13.04.2016	Отчет МБУ «СЦОКО»	Черникова Н.В.
9.	Прохождение экспертизы контрольно-измерительных материалов, методических рекомендаций на муниципальном экспертном совете управления образования администрации Старооскольского городского округа	5	14.04.2016	20.04.2016	Экспертное заключение муниципального экспертного совета управления образования администрации Старооскольского городского округа	Насонова И. В.
10.	Подготовка контрольно-измерительных материалов в электронном виде к размещению на сайте МБУ «Старооскольский центр оценки качества образования»	5	21.04.2016	27.04.2016	Отчет МБУ «СЦОКО»	Помельникова Е.Ф.
11.	Осуществление технической загрузки материалов на сайт МБУ «Старооскольский центр оценки качества образования». Тестирование работоспособности ресурса	5	28.04.2016	04.05.2016	Отчет МБУ «СЦОКО»	Самойлов А.Г.
12.	Подготовка и проведение общего собрания членов творческих групп по вопросу использования в работе банка контрольно-	5	05.05.2016	12.05.2016	Информационное письмо МБУ «СЦОКО» в общеобразовательные организации	Сысоева В.С.

	измерительных материалов. Информирование общеобразовательных организаций об использовании в работе банка контрольно-измерительных материалов					
13.	Апробация. Подготовка и проведение процедуры итогового контроля в 7-х,8-х,10-х классах с использованием банка КИМов (по заявкам общеобразовательных организаций)	10	13.05.2016	26.05.2016	Аналитическая справка МБУ «СЦОКО»	Чайка М.С.
13.1.	Сбор заявок общеобразовательных организаций на проведение итогового контроля в 7-х,8-х,10-х классах с использованием банка КИМов	3	13.05.2016	17.05.2016	Информационное письмо МБУ «СЦОКО» в общеобразовательные организации	Черникова Н.В.
13.2.	Проведение процедуры итогового контроля в 7-х,8-х,10-х классах с использованием банка КИМов	5	18.05.2016	24.05.2016	Приказ управления образования о проведении контрольно-оценочной процедуры	Сысоева В.С.
13.3.	Обработка результатов контрольно-оценочной процедуры, подготовка аналитической справки	2	25.05.2016	26.05.2016	Аналитическая справка МБУ «СЦОКО»	Чайка М.С.
14.	Корректировка банка КИМов в соответствии с результатами апробации	3	27.05.2016	31.05.2015	Отчет МБУ «СЦОКО»	Зиборова Е.В.
	ИТОГО:	88	25.01.2016	31.05.2016		

2. Бюджет проекта

Код ра- бо- ты	Название работы	Сумма, тыс. руб.	Бюджетные источники финан- сирования			Внебюджетные источники финансирования		
			федере- ральный бюджет	област- ной бюджет	мест- ный бюджет	средства хо- зяйствующего субъекта	заемные средства	прочие
1.	Подготовка и проведение организационно-го совещания с руководителями муниципальных методических объединений учителей русского языка, математики, физики, истории по вопросу персонального состава творческих групп учителей общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа	0	0	0	0	0	0	0
2.	Собеседование с учителями- предметниками по вопросу участия в работе творческих групп учителей общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа	0	0	0	0	0	0	0
3.	Подготовка и проведение установочных 5-ти заседаний творческих групп учителей русского языка, математики, физики, истории, географии по определению плана работы и сроков выполнения заданий	0	0	0	0	0	0	0
4.	Подготовка и проведение 5-ти заседаний творческих групп учителей русского языка, математики, физики, истории, географии по вопросу определения структуры и содержания банка, структуры спецификаций, кодификаторов, демоверсий контрольно-измерительных материалов, инструкций, бланков ответов	0	0	0	0	0	0	0
5.	Подготовка контрольно-измерительных материалов по русскому языку, алгебре,	0	0	0	0	0	0	0

	физике, истории, географии для обучающихся 7-х,8-х,10-х классов							
6.	Подготовка и проведение общего собрания членов творческих групп по рассмотрению разработанных контрольно-измерительных материалов. Корректировка и доработка КИМов (при необходимости)	0	0	0	0	0	0	0
7.	Разработка методических рекомендации по оценке качества учебных достижений обучающихся параллелей 7-х,8-х,10-х классов с помощью банка контрольно-измерительных материалов	0	0	0	0	0	0	0
8.	Подготовка контрольно-измерительных материалов, методических рекомендаций к рассмотрению на муниципальном экспертном совете управления образования администрации Старооскольского городского округа	0	0	0	0	0	0	0
9.	Прохождение экспертизы контрольно-измерительных материалов, методических рекомендаций на муниципальном экспертном совете управления образования администрации Старооскольского городского округа	0	0	0	0	0	0	0
10.	Подготовка контрольно-измерительных материалов в электронном виде к размещению на сайте МБУ «Старооскольский центр оценки качества образования»	0	0	0	0	0	0	0
11.	Осуществление технической загрузки материалов на сайт МБУ «Старооскольский центр оценки качества образования». Тестирование работоспособности ресурса	0	0	0	0	0	0	0
12.	Подготовка и проведение общего собрания членов творческих групп по вопросу использования в работе банка контрольно-измерительных материалов. Информирование общеобразовательных организаций об использовании в работе банка кон-	0	0	0	0	0	0	0

	трольно-измерительных материалов							
13.	Апробация. Подготовка и проведение процедуры итогового контроля в 7-х,8-х,10-х классах с использованием банка КИМов (по заявкам общеобразовательных организаций)	0	0	0	0	0	0	0
14.	Корректировка банка КИМов в соответствии с результатами апробации	0	0	0	0	0	0	0
Итого:		0	0	0	0	0	0	0

3. Формы участия области в реализации проекта

Бюджетное финансирование				
Форма участия		Размер участия бюджета, тыс. руб.		
		Федеральный	Областной	Местный
Прямое бюджетное финансирование	Указать соответствующую программу			
Дороги ⁶	Указать плановую протяженность			
Субсидии ⁶	Указать соответствующую программу			
ИТОГО:				
Программы государственной поддержки				
Потребность		Финансовые вложения, тыс. руб.		
Электроэнергия ⁶	Указать требуемую мощность			
Газоснабжение ⁶	Указать требуемый объем			
Водоснабжение ⁶	Указать требуемый объем			
Гарантии ⁶				
Залоги ⁶				
Прочие формы участия ⁶				
Земельный участок: указать адрес расположения / площадь / стоимость земельного участка				

4. Риски проекта

№ п/п	Наименование риска проекта	Ожидаемые последствия наступления риска	Предупреждение наступления риска		Действия в случае наступления риска
			Мероприятия по предупреждению наступления риска	ФИО ответственного исполнителя	
1.	Низкая эффективность работы учителей - предметников при работе в творческих группах	Срыв сроков реализации проекта	Проведение разъяснительной работы педагогами	Чайка М.С.	Корректировка/изменение состава творческих групп
2.	Отрицательное экспертное заключение по результатам экспертизы контрольно-измерительных материалов, разработанных творческими группами	Срыв сроков реализации проекта	Проведение разъяснительной работы с руководителями общеобразовательных организаций, учет рекомендации руководителей городских методических объединений при отборе педагогов в состав рабочих групп	Зиборова Е.В.	Корректировка/изменение контрольно-измерительных материалов в соответствии с рекомендациями муниципального экспертного совета
3.	Проблемы при технической загрузке материалов на сайт МБУ «Старооскольский центр оценки качества образования». Несовместимость загруженных программных материалов с ПО пользователей.	Срыв сроков реализации проекта	Своевременная подготовка ресурсов сервера МБУ «СЦОКО». Проверка загружаемых материалов на совместимость с ПО пользователей	Самойлов А.Г.	Привлечение специалистов общеобразовательных организаций к решению технических проблем
4.	Отсутствие общеобразовательных организаций, желающих принять участие в апробации процедур итогового, входного и промежуточного контроля с использованием банка КИМов	Срыв сроков реализации проекта	Проведение разъяснительной работы с руководителями общеобразовательных организаций	Циммерман А.А.	Определение управлением образования администрации Старооскольского городского округа школ, участников реализации проекта

5. Команда проекта

№ п/п	ФИО, должность и основное место работы	Ранг в области проектного управления	Роль в проекте/выполняемые в проекте работы	Основание участия в проекте
1	Халеева Светлана Васильевна, заместитель начальника управления образования администрации Старооскольского городского округа		Куратор проекта/ Контроль за выполнением блоков работ проекта, по возникающим осложнениям по проекту. Подведение итогов реализации проекта.	Распоряжение администрации Старооскольского городского округа от 02 декабря 2015 года № 159-ро
2	Циммерман Алексей Александрович, директор муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Руководитель проекта/ Согласование и утверждение нормативных документов	
3	Черникова Наталья Викторовна, заместитель директора муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Администратор проекта/ Администрирование проекта	
4	Сысоева Валентина Серафимовна, начальник отдела мониторинга муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Оператор мониторинга проекта/ Осуществляет мониторинг проекта	
5	Чайка Марина Сергеевна, заместитель директора муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Участник проекта/ Ответственная за организацию работы творческих групп учителей общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа по разработке муниципального банка контрольно-измерительных материалов, за апробацию проведения контрольно-оценочных процедур с использованием банка контрольно-измерительных материалов	
6	Насонова Ирина Витальевна, начальник отдела методического сопровождения общего образования муниципального бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Старооскольский институт развития образования»		Участник проекта/ Ответственная за проведение экспертизы контрольно-измерительных материалов и методических рекомендаций по оценке качества учебных достижений учащихся с помощью банка контрольно-измерительных материалов	
7	Зиборова Елена Владимировна, методист отдела мониторинга качества образования муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Участник проекта/ Ответственная за разработку спецификаций, кодификаторов, демоверсий контрольно-измерительных материалов, инструкций для различных категорий участни-	

			ков оценочной процедуры, подготовку методических рекомендаций по использованию банка	
8	Прудских Анна Георгиевна, учитель математики муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №34 с углубленным изучением отдельных предметов», руководитель муниципального методического объединения учителей математики		Участник проекта/ Ответственная за работу творческой группы учителей общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа по разработке муниципального банка контрольно-измерительных материалов по алгебре	
9	Филонова Оксана Александровна, учитель русского языка и литературы муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Средняя политехническая школа №33», руководитель муниципального методического объединения учителей русского языка и литературы		Участник проекта/ Ответственная за работу творческой группы учителей общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа по разработке муниципального банка контрольно-измерительных материалов по русскому языку	
10	Самойлова Наталия Витальевна, учитель истории муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №11», руководитель муниципального методического объединения учителей истории и обществознания		Участник проекта/ Ответственная за работу творческой группы учителей общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа по разработке муниципального банка контрольно-измерительных материалов по истории	
11	Теплова Марина Евгеньевна, учитель физики муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №40», руководитель муниципального методического объединения учителей физики		Участник проекта/ Ответственная за работу творческой группы учителей общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа по разработке муниципального банка контрольно-измерительных материалов по физике	
12	Кононова Ольга Викторовна, учитель географии муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Средняя политехническая школа №33», руководитель муниципального методического объединения учителей географии		Участник проекта/ Ответственная за работу творческой группы учителей общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа по разработке муниципального банка контрольно-измерительных материалов по географии	
13	Помельникова Екатерина Фёдоровна, методист отдела информатизации муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Участник проекта/ Ответственная за формирование в электронном виде материалов банка контрольно-измерительных материалов	
14	Самойлов Андрей Геннадьевич, программист муниципального бюджетного учреждения «Старооскольский центр оценки качества образования»		Участник проекта/ Ответственный за техническое размещение банка контрольно-измерительных материалов на сайте МБУ «Старооскольский центр оценки качества образования»	

6. Планирование коммуникаций

№ п/п	Какая информация передается	Кто передает информацию	Кому передается информация	Когда передает информацию	Как передается информация
1.	Статус проекта	Руководитель проекта	Куратору	Еженедельно (понедельник)	Электронная почта
2.	Обмен информацией о текущем состоянии проекта	Администратор проекта	Участникам проекта	Еженедельно (пятница)	Телефонная связь, электронная почта
3.	Документы и информация по проекту	Ответственный по направлению	Администратору проекта	Не позже сроков плана-графика	Электронная почта
4.	О выполнении контрольной точки	Администратор проекта	Руководителю проекта	Не позже дня контрольного события по плану управления	Электронная почта
5.	Отчет о выполнении блока работ	Администратор проекта	Руководителю проекта	Согласно сроков плана управления	Электронная почта
6.	Ведомость изменений	Администратор проекта	Руководителю проекта	По поручению руководителя проекта	Электронная почта
7.	Мониторинг реализации проекта	Оператор мониторинга проекта	Куратору	В день поступления информации	Электронная почта
8.	Информация о наступивших или возможных рисках и отклонениях по проекту	Администратор проекта, ответственное лицо по направлению	Руководителю проекта	В день поступления информации	Телефонная связь
9.	Информация о наступивших рисках и осложнениях по проекту	Руководитель проекта	Куратору	В день поступления информации (незамедлительно)	Телефонная связь, электронная почта
10.	Информация о неустранимом отклонении по проекту	Руководитель проекта	Куратору	В день поступления информации	Совещание
11.	Обмен опытом, текущие вопросы	Руководитель проекта	Рабочая группа и приглашенные	Не реже 1 раз в квартал	Совещание
12.	Приглашения на совещания	Администратор проекта	Участники совещания	В день поступления информации	Телефонная связь, электронная почта
13.	Передача поручений, протоколов, документов	Администратор проекта	Адресаты	В день поступления информации (незамедлительно)	Телефонная связь, электронная почта
14.	Подведение итогов	Руководитель проекта	Куратору	По окончании проекта	Совещание

7. Заинтересованные лица, инвесторы

Заинтересованное лицо, инвестор	Должность, контактные данные
<u>Для юридических лиц:</u> - <u>Роль в проекте (инвестор):</u> - Название организации: - Телефон: - Адрес: - E-mail: -	Фамилия имя отчество - должность руководителя организации - Телефон: - E-mail: -
<u>Для физических лиц:</u> - <u>Роль в проекте (инвестор):</u> - Фамилия имя отчество - Адрес: -	Должность по основному месту работы - Телефон: - E-mail: -