



**Муниципальное бюджетное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Старооскольский институт развития образования»
(МБУ ДПО «СОИРО»)**

РАССМОТРЕНА

на заседании научно-методического
Совета МБУ ДПО «СОИРО»
Протокол от «20» февраля 2020 г. № 1

УТВЕРЖДЕНА

приказом
МБУ ДПО «СОИРО»
от «20» февраля 2020 г. № 53-од

**Программа профессионального роста педагогов по направлению
«Бережливая образовательная организация»**

Паспорт программы

Наименование программы	Формирование корпоративной культуры бережливого управления
Разработчик и исполнитель программы	Богомолова Ю.А., заместитель директора
Цель программы	Внедрение синергетического подхода к управлению бережливыми технологиями на основе применения инструментов и методов, составляющих единую систему бережливой образовательной организации
Задачи программы	– изучение основных особенностей, понятий и принципов бережливого управления; – изучение современных технологий бережливого управления и методов их внедрения; – формирование навыков и умений применения инструментария бережливого управления в соответствии со спецификой деятельности образовательной организации
Участники целевой группы	Категория (списочный состав приложение)
Срок реализации программы	03.02.2020 - 01.09.2020
Ожидаемые результаты программы	Целевая группа знает:

	<ul style="list-style-type: none"> – особенности управления совершенствованием организации; – принципы разработки ландшафта процессов совершенствования образовательной организации; – особенности инструментов (компонентов) бережливого управления. <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> – строить карты потоков создания ценностей; – применять методы решения производственных проблем организации; – разрабатывает нормативные документы бережливых проектов; – оптимизировать процессы потоков создания ценностей образовательной организации. <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> – знаниями в области процессного управления, используя современные информационные технологии; – способами сокращения потерь от внедрения технологии бережливого управления; – инструментами и методами внедрения технологий бережливого управления.
--	---

Пояснительная записка

Актуальность

Для реализации современной системы управления образовательной организацией необходимы новые подходы, методы, инструментарий. Формирование системы управления бережливыми технологиями в образовании позволит сформировать понимание важности процесса бережливости и повысить мотивацию участников образовательных отношений к применению современных бережливых технологий. Применение принципов бережливого управления в образовательной деятельности поможет вывести его на более высокий уровень на основе Lean-практик.

Цель: обучение педагогических работников образовательных организаций Старооскольского городского округа по вопросам применения инструментов бережливого управления в профессиональной деятельности

Задачи:

- изучение основных особенностей, понятий и принципов бережливого управления;
- изучение современных технологий бережливого управления и методов их внедрения;
- формирование навыков и умений применения инструментария бережливого управления в соответствии со спецификой деятельности образовательной организации.

Матрица перспективных преобразований

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственный	Документы
1. Диагностика и планирование				
1.	Проведение первичного мониторинга участников целевой группы по определению уровня сформированности навыков и умений применения инструментария бережливого управления	февраль	Белокопытова И.И.	Аналитическая справка
2.	Проведение итогового мониторинга участников целевой группы по определению уровня сформированности навыков и умений применения инструментария бережливого управления	май	Белокопытова И.И.	Аналитическая справка
2. Обучение				
3.	Проведение обучающего семинара по разработке технологических карт «бережливых игр»	март	Сбитнева Е.П.	Приказ МБУ ДПО «СОИРО»
4.	Проведение обучающего семинара по использованию инструментов бережливого управления в образовательных организациях	март	Богомолова Ю.А.	Приказ МБУ ДПО «СОИРО»
5.	Организация обучения слушателей по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации по внедрению инструментов бережливого управления в образовательных организациях	апрель	Богомолова Ю.А.	Приказ МБУ ДПО «СОИРО»
6.	Проведение обучающего семинара по использованию инструментов бережливого управления в образовательных организациях	апрель	Богомолова Ю.А.	Приказ МБУ ДПО «СОИРО»
7.	Проведение обучающего семинара по использованию инструментов бережливого управления в образовательных организациях	август	Богомолова Ю.А.	Приказ МБУ ДПО «СОИРО»
3. Внедрение				
8.	Создание информационных центров по реализации бережливых проектов в образовательных организациях Старооскольского городского округа	май	Богомолова Ю.А.	Аналитическая справка
9.	Разработка технологических карт «бережливых игр»	май	Сбитнева Е.П.	Информационная справка
4. Диссеминация				
10.	Проведение вебинара для руководящих работников образовательных организаций Старооскольского	март	Богомолова Ю.А.	Информационная справка

	городского округа по вопросам оптимизации процессов внедрения методов и инструментов бережливого управления			
11.	Проведение вебинара для руководящих работников образовательных организаций Старооскольского городского округа по вопросам оптимизации процессов внедрения методов и инструментов бережливого управления	май	Богомолова Ю.А.	Информационная справка
12.	Проведение муниципального конкурса педагогического продукта «Лучший игровой leanset»	май	Сбитнева Е.П.	Приказ УО администрации СГО
13.	Проведение круглого стола «Особенности организации «бережливых игр» с ребёнком – дошкольником»	июнь	Сбитнева Е.П.	Программа круглого стола
5. Методическая продукция				
14.	Разработка шаблона технологической карты «бережливых игр»	февраль	Сбитнева Е.П.	Информационная справка
15.	Разработка методических рекомендаций по оптимизации использования образовательными организациями ресурсов в контексте внедрения бережливого мышления	апрель	Богомолова Ю.А.	Приказ МБУ ДПО «СОИРО»
16.	Разработка методических рекомендаций по апробации кейса «бережливых игр»	апрель	Сбитнева Е.П.	Приказ МБУ ДПО «СОИРО»

Эффективность реализации

Список литературы

1. Бережливое производство. Основные положения и словарь ГОСТР 56020 – 2014.
2. Бережливое производство. Требования к системам менеджмента ГОСТР 56404–2015.
3. Бережливое производство. Поток создания ценности ГОСТР 57524 – 2017.
4. Бережливое производство. Стандартизация работы ГОСТР 56908—2016.
5. Пособие для самостоятельного изучения: Производственная система Росатома. Базовый курс.
6. Бережливая школа. Применение методов бережливого производства в общеобразовательном учреждении / Учебно-методическое пособие. Авт.-сост. А.Г. Чернов / Ред. серии О. Бараева. — Нижний Новгород: АО «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения им. И.И. Африкантова, 2019. — 106 с, ил. (Электронная версия).